



## **II Encuentro regional de los SSCC**

*“Juntos unidos en la Misión:*

*Familia Salesiana”*

*El Escorial, 12 al 15 de octubre de 2017*

---



# **UNA MISIÓN COMPARTIDA: GESTIONAR UN PROYECTO**

Albert Franch Martínez y María Teresa Castell Mora, SSCC  
El Escorial, 13 de Octubre de 2017



### Entrevistador:

A continuación, os vamos a dar a conocer dos experiencias de misión, fruto de la vocación como salesianos cooperadores. Experiencias asumidas desde los Centros locales de SSCC

- **Asociación Juvenil Esquitx (Associació Juvenil Esquitx):** entidad que desde hace más de 25 años, está dedicada a la educación en el tiempo libre y la acción social al servicio de los niños/as y jóvenes, en situación de riesgo social, y comprometida con los derechos de la infancia.

Entidad gestionada y animada en parte, por salesianos cooperadores del Centro local de Sabadell.

- **Casa Mamá Margarita:** piso de emancipación para jóvenes en riesgo de exclusión social. Gestión y animación directa Centro local de SSCC de Elche de Alicante.

Nos acompañan en esta tertulia, por una parte: Albert Franch, presidente de la entidad, de la Asociación Juvenil Esquitx y M<sup>a</sup> Teresa Castells, desde Casa Mamá Margarita.

- **¿Cómo han surgido estos proyectos?**

**Esquitx:** La Asociación Juvenil Esquitx, surge de la voluntad de un grupo de padres del Colegio Jesús Salvador para dar continuidad educativa en el tiempo libre, los fines de semana, a los alumnos de la escuela.

Empezamos el camino en octubre de 1989. Durante cinco años realizamos esta actividad, y en una reunión de valoración de la actividad, el equipo de monitores, en el que había algún salesiano cooperador, tuvo la sensibilidad de transformar el Esquitx en una plataforma de acción social y trasladar su sede y su trabajo a un barrio de Sabadell con estas necesidades sociales. Desde este momento el Centro local de SSCC de Sabadell actuó como avalador de esta iniciativa. Con voluntarios, ayuda económica o colaboraciones esporádicas.

**CMM:** surge en la primavera de 2007 a partir de la necesidad de un joven que se queda en la calle fuera de tutela de la administración pública al alcanzar la mayoría de edad y del reto de empezar un proyecto de piso de emancipación para ayudarlo y darle una oportunidad de futuro. Un salesiano nos dio a conocer este problema ya que este joven participaba en el centro juvenil en salesianos Elche.

- **¿Cuáles fueron los inicios?**

**Esquitx:**

Después del discernimiento que hicimos al final del curso 1994-95. En el mes de setiembre de 1995 se empezó un proyecto, al cual llamamos “esplai diari”. Consistía en acoger a los niños al salir del colegio, de lunes a viernes, y entretenerlos con actividades lúdicas hasta las 20:00h. También, los sábados por la tarde realizábamos la misma actividad, aprovechando sobre todo, para hacer salidas. Disponíamos de un local de alquiler, que

pagábamos con las cuotas de nuestros socios. Poco a poco estas cuotas iban disminuyendo, debido a que nuestra actividad iba dirigida a las familias más necesitadas del barrio. Algunos meses, gracias a los SSCC pudimos ir pagando el alquiler; también conseguimos una subvención anual y especial, del ayuntamiento de Sabadell que nos ayudó para este fin.

**CMM:** Con apoyo de la comunidad salesiana, la inspección y buscando solidaridad económica con donativos arrancamos con la economía mínima para alquilar una casa. Cubríamos lo que podíamos alojamiento, manutención y hasta donde llegara y nos convertíamos en educadores, asistentes y acompañantes desde nuestro voluntariado ya que no podíamos contratar a nadie. Aprendimos a escribir proyectos, pedir subvenciones y a ser educadores culturizándonos en sus orígenes para entenderles mejor e integrándolos en nuestra sociedad ya que todos han sido jóvenes africanos inmigrantes.

- **¿Cómo y por qué se ha planteado este proyecto en el centro local de SSCC?**

**Esquitx:** En la asamblea de inicio del curso 95-96, se presentó el proyecto del Esquitx al Centro local de Sabadell, para su aprobación e implicación de los SSCC. Por mayoría se aprobó nuestra implicación en el proyecto, dando garantías de continuidad.

Gracias a este hermanamiento con el Esquitx surgió la posibilidad de comprar un local, ya que un salesiano cooperador del Centro local donó la mitad del valor del local y con una pequeña hipoteca, que nos costaba al mes lo mismo que el alquiler del local que teníamos, conseguimos que a los pocos años tuviéramos un local de propiedad, que garantizaba la actividad.

El proyecto Esquitx encajaba perfectamente con nuestra misión, reflejada en el artículo 11 de nuestro PVA/E, cuyo título es: “*Actividades típicas*”. Esta colaboración e implicación con los años disminuyó de intensidad, por razones de disponibilidad, aunque siempre hubo un salesiano cooperador al frente.

En la asamblea del inicio de curso 2012-2013, se volvió a pedir la implicación del Centro local en el proyecto Esquitx que se ratificó por unanimidad como Proyecto Estrella.

Hasta el momento presente el Centro local de SSCC de Sabadell colabora, con personal voluntario, personal remunerado, ayudas económicas, aporte de comida para meriendas y comida para las colonias de verano y todo lo que esté en nuestra mano, para ayudar a los niños/as y jóvenes más necesitados.

**CMM:** como salesianos cooperadores son los jóvenes con más dificultades nuestro centro de atención pastoral. Esta era una realidad que nos estaba pidiendo ayuda en nuestro entorno más cercano, puesto que este joven asistía al centro juvenil de salesianos Elche, era una realidad muy cercana. El proyecto se planteó en el Centro local de SSCC puesto que la misión es compartida, entra dentro de nuestro compromiso vocacional y un proyecto de centro es más estable que un proyecto individual, porque está sustentado por todos y cada uno desde sus talentos y sus momentos de mayor disponibilidad, tenemos

relevos en determinados momentos para dar continuidad al proyecto. Somos enviados por el centro a este proyecto.

- **¿Qué decisiones habéis marcado para la identidad y titularidad del proyecto? Es decir los orígenes y las decisiones que marcan la titularidad y funcionamiento del proyecto.**

**Esquitx:** Desde que se puso en marcha y hasta el momento presente, la Associació Juvenil Esquitx ha tenido identidad propia, por si las cosas no iban bien, ya que era un proyecto novedoso, del cual no teníamos referencias, ni garantías de que su funcionamiento tuviera aceptación en el barrio. Por esta circunstancia y porque a la ASC no la vemos con muchas posibilidades económicas, decidimos desde el Centro local, que no implicaríamos a los SSCC de la provincia, ni de la región. Es por ello, que obtuvimos nuestro CIF y nos constituimos como Entidad Jurídica propia, siempre bajo la tutela del Centro local de los SSCC de Sabadell.

Todas las subvenciones, convenios y donaciones, que tenemos con administraciones, fundaciones, particulares y entidades que nos ayudan en nuestros proyectos, se realizan, así, con nuestro CIF.

También, es cierto que ha habido algún conato de colaboración con la Inspección de los SDB, pero no ha prosperado.

**CMM:** Empezamos el proyecto antes de que existiera la Fundación salesiana que actualmente tiene la titularidad del proyecto. Empezamos desde el Centro local de SS.CC, sin tener formación como trabajadores sociales pero sí mucha motivación para poner nuestro granito de arena. Para dar estabilidad al proyecto y pedir financiación pública o privada había que darle un CIF. Decidimos que la titularidad del proyecto fuera de FISAT “Fundación Iniciativa Solidaria Ángel Tomás” (Fundación Salesiana SDB para trabajo en inclusión social) y establecer un convenio de colaboración con la asociación de SS.CC a través de su Centro local de Elche. De este modo tendríamos un paraguas mayor desde la Fundación Salesiana de nuestra comunidad autónoma para sumar proyectos y tener más fuerza y solidez. Además dábamos mayor riqueza y posibilidades de que voluntarios de diversos grupos de Familia Salesiana decidieran unirse por estar enmarcados en la Fundación Salesiana cuyo objetivo era unir a los proyectos sociales salesianos de la comunidad autónoma valenciana y Región de Murcia.

- **Nos podéis contar algo del día a día del proyecto. ¿En qué consiste qué objetivos tiene?**

**Esquitx:** La Asociación Juvenil Esquitx tiene varios proyectos, que se ejecutan a diario, todos ellos destinados a los niños/as, jóvenes más necesitados y sus familias.

Por la mañana tenemos el Inserjove dedicado a la inserción sociolaboral de jóvenes de 16 a 25 años y el Espai Familiar, para niños y niñas de 0 a 3 años y sus familias.

Por la tarde tenemos el Centre Obert y Esquitx-Jove, dos Centres Oberts uno en Can Rull y otro en Merinals para niños y niñas de 3 a 12 años y Esquitx-Jove para adolescentes de 13 a 16 años.

Aparte de estos proyectos de funcionamiento diario, desde Esquitx gestionamos la Acollida Matinal de 7,45 a 9,00 h y las extraescolares de 17,00 a 18,00 h en el colegio Andreu Castells. Otro proyecto llamado Empenta a l'Estudi, para estudiantes de la ESO en el IES Sabadell. En Navidad y verano hacemos los Casales de junio, julio y agosto y las colonias de verano, estas dos actividades destinadas a niños y niñas de 3 a 16 años.

**CMM:** cuando los jóvenes alcanzan la mayoría de edad y salen de las casas de menores en la mayor parte de los casos no están preparados para la vida autónoma; cubrimos las necesidades básicas como son alojamiento y manutención, les enseñamos a desenvolverse en nuestra sociedad desde lo más básico como habilidades domésticas, sociales de convivencia, búsqueda de empleo, resolver todo lo relacionado con su situación legal, renovación de residencia, empadronamiento, tarjeta sanitaria y nos preocupamos para que tengan una formación profesional que les facilite la inserción laboral y la formación relacionada con la búsqueda activa de empleo. Es decir detrás hay un proyecto educativo que se preocupa por cada joven para darle una oportunidad de futuro, siempre si el joven acepta formar parte de este proyecto. Hay una entrevista con el educador anterior, se le presenta el proyecto y se cuenta con un contrato de compromiso de participar. Un intercambio: *“Qué le damos nosotros y qué va a darnos él”*. Lo que él nos da es su compromiso de participar en la programación educativa prevista y cumplir las normas y actividades de la casa.

• **¿Con qué capital humano contáis en este proyecto?**

**Esquitx:** En los diversos proyectos contamos con trabajadores contratados y voluntarios. El trabajador, tiene que asumir la ideología de la Asociación y respetarla. Preferentemente intentamos contratar personas del entorno salesiano, con estudios de educación social, integración, psicología, pedagogía... En total tenemos 15 trabajadores contratados o a tiempo completo y a tiempo parcial. En la época de las actividades de verano puede aumentar el número entre 4 o 5 más. Los voluntarios provienen principalmente del Centro local de SSCC de Sabadell o de su entorno; aunque se admiten voluntarios de otras procedencias. Le damos mucha importancia a la calidad de los proyectos y a su continuidad, eso nos obliga a disponer de profesionales cualificados en todos los proyectos, también las exigencias de las subvenciones públicas o privadas, nos exige tener equipos de trabajo de perfil universitario.

Debido a la procedencia de nuestros destinatarios, nuestros trabajadores y voluntarios deben tener un máximo respeto por la diversidad religiosa y cultural de los mismos, aceptando las diferencias ideológicas. Eso no excluye que eduquemos en los valores cristianos y les transmitamos la cultura y costumbres de nuestra tierra.

**CMM:** tenemos un trabajador contratado a media jornada como educador. Esta persona ha crecido en el ambiente salesiano, es psicólogo y está en proceso de formación para salesiano cooperador. Además somos 8 voluntarios de los cuales 7 somos

SSCC. Tenemos el apoyo desde la sede central de la Fundación y desde la Secretaría Ejecutiva Regional de SSCC También de los grupos que se encuentran en la obra salesiana de Elche, tanto de grupos de Familia Salesiana como ampliamos el contacto a profesores del claustro y centro juvenil.

- **¿Cómo se sostiene el proyecto? ¿Qué nos contáis de esa parte burocrática que tanto miedo suele dar?**

### **Esquix:**

Nuestra entidad, como Asociación sin ánimo de lucro, cuenta con un órgano de dirección, como es la Junta directiva, donde la Presidencia y la Tesorería están asumidas por dos salesianos cooperadores. También está el director y coordinador pedagógico que se hacen presentes en las reuniones de la Junta.

Los votos por eso son únicamente, de los SS.CC (voluntarios), ya que los otros dos son trabajadores y legalmente en una Asociación no tienen voto. Pero si voz, con lo que se dialoga y se toman decisiones entre todos, para la buena marcha de los proyectos.

**CMM:** Evidentemente para sostener cualquier proyecto se precisa financiación y si quieres realmente tener entidad no es suficiente con fondos propios de donativos del propio ambiente salesiano. Esto te obliga a aprender a escribir proyectos, memorias para pedir subvenciones públicas y de entidades privadas, a tener una gestión contable que justifique las subvenciones. Esto no nos debe asustar ya que podemos contar tanto con la ayuda de la Secretaría Ejecutiva Regional de SS.CC como en nuestro caso, al estar el proyecto legalmente unido al CIF de la Fundación salesiana, la gestión la hacemos con el personal de la sede central de la Fundación y en muchos casos se presentan proyectos que engloban a varios pisos de emancipación y centros de menores.

También debemos pensar que como SSCC somos seculares con diferentes profesiones y esto es una oportunidad de trabajar por los jóvenes aportando nuestra profesión, seguro que algunos de nosotros seremos empresarios o nos podamos mover en el mundo de la administración y contabilidad. Es un ejemplo de la diversidad de dones puestos en común en un proyecto, “cada cual desde lo que mejor sabe hacer”. Entre todos cada uno aportando aquella función más ajustada a sus cualidades, hacemos posible el proyecto.

- **¿Cuál es vuestra implicación como SSCC?**

**Esquix:** A nivel local, asumir el Esquix como proyecto apostólico de los SSCC, ha supuesto la presencia de salesianos cooperadores en la presidencia, desde el voluntariado, en la atención directa con los niños, también desde la implicación laboral, en ocasiones económicamente, a través de avales o donaciones, desde la oración y participación en iniciativas de la entidad, como el KM solidario, chocolatada, fiestas, actividades de promoción, etc.

**CMM:** Nuestro compromiso fue y es de gestión local y acompañamiento familiar. Conlleva la economía, asistencia, coordinación, entrevistas y decisión de entrada y salida de

la casa, convivencia, apoyo escolar, clima de familia, soporte emocional familiar, integración social con otros grupos, excursiones, ocio etc.

n resumen presencia, cercanía, confianza, referente familiar. “Estar con ellos como su familia”

El mejor piropo que nos han dado los chicos “sois mi familia en España”, el lenguaje no verbal que es más fuerte en la expresión se manifiesta en las bromas, los abrazos, el clima de familia, las sonrisas y llamarte “la mamá”, “el abuelo”, “los hermanos” etc.

- **Como SSCC, ¿qué os aporta el participar en este proyecto?**

**Esquitx:**

Testimonio de Cari:

En primer lugar, poder trabajar en Inserjove me permite crecer vocacionalmente y profesionalmente.

Desde joven, he sentido la llamada de Dios para poner mis dones al servicio del prójimo, y en especial de los jóvenes y entre ellos los más necesitados. De aquí, el verdadero sentido de mi promesa como cooperadora salesiana.

Así mismo, profesionalmente me siento realizada y siempre he querido trabajar como educadora, a pesar de que mi formación sea como historiadora y la de educación la tengo a medias.

En segundo lugar, los jóvenes con los que a diario estoy, me enseñan a respetar, a no juzgar, a relativizar situaciones, a tener esperanza, a dar gracias por lo que soy y tengo.

Me aportan alegría, cuando consiguen el curso deseado, el trabajo anhelado o simplemente cuando tras una tutoría, te dan un beso en la cabeza como agradecimiento por dedicarles un rato de atención, o te traen un café por sentirse ayudados, simplemente por enviarles unos correos electrónicos, ya que no disponen de medios o habilidades.

Para mi Inserjove es dar continuidad al sueño de Don Bosco, en nuestros días, con sus dificultades y oportunidades.

Testimonio de Albert:

El Esquitx para mí es como un miembro más de mi familia, participar en su día a día, es dar respuesta a la llamada que Dios me hizo, por medio de mi vocación de salesiano cooperador me siento privilegiado de poder estar al lado de los jóvenes, principalmente los más necesitados. En estos momentos no puedo imaginar mi vida de otra manera, participar en las reuniones de la Junta Directiva, tomar decisiones que ayudarán a muchos niños y jóvenes, hacer voluntariado en el Esquitx-Jove, participar en las colonias de verano como cocinero, estar disponible para cualquier necesidad que surja. Después de mi familia, el Esquitx, es lo más importante de mi proyecto personal.



Insisto en que soy un privilegiado, estoy en una asociación que su principal línea de acción son los niños y jóvenes más necesitados y a la vez puedo desarrollar mi vocación en una entidad juvenil con los mismos ideales.

**CMM:** Casa mamá Margarita es parte de tu familia, el día a día ya va muy lleno de mi vida laboral que además es en Murcia y la casa está a 60 kilómetros en Elche. Gracias al whatsapp tengo contacto casi a diario con el educador y tenemos grupos de whatsapp de voluntarios y de familia donde en este último estamos todos con los chicos. Sin duda esto crea cercanía y sabes que si alguien necesita algo va a dar contigo y le puedes enviar lenguaje formal o emoticonos o una imagen con mensaje a ver si se siente querido y comprendido. Son jóvenes emancipados, hay que aprender a confiar en ellos, de lunes a viernes van a clase y tienen al educador y luego 4 días hay voluntarios bien con taller de cocina, apoyo escolar, inglés o convivencia. Nuestro principal papel es acoger y hacer familia presencia.

Personalmente me toca y la mayor parte de las veces por la necesidad de hacerlo con prisas me sobrecargan “las burocracias, los papeleos, memorias, justificaciones, cuadrar cuentas, ser la que le toca ir a reñir el última instancia como coordinadora”

Finalmente siempre me quedo con lo positivo sus caras de felicidad cuando consiguen superar los obstáculos, cuando algo les sale bien, cuando se han graduado y con qué felicidad te enseñan las notas, su contrato de trabajo, la foto de su novia o te cuentan las confidencias de que quieren casarse o van a su país a conocer a su novia...

Es hacer realidad mi vocación de misión juvenil. Me aporta la frescura del contacto con sus vidas de jóvenes con dificultades, me enriquecen sus puntos de vista diferentes, su cultura, me hace sentir madre y hermana.

En un proyecto como este se necesitan las contribuciones de diversas funciones, todos somos educadores y acompañantes y puedes hacer de esa parte menos bonita de la burocracia algo estimulante, trabajar por conseguir financiación para mantener el proyecto. Si lo piensas así será más llevadero este trabajo menos grato en el que cuesta verles a ellos.

- **Y a los jóvenes que atendéis, ¿qué creéis que se llevan de su paso por este proyecto?**

Qué mejor que preguntárselo a ellos a través de estos testimonios

- **¿Te atreves a soñar? ¿Nos atrevemos a soñar como Centros locales de SS.CC?**

[https://www.youtube.com/watch?v=i07qz\\_6Mk7g](https://www.youtube.com/watch?v=i07qz_6Mk7g)

## **DIÁLOGO EN GRUPOS**

- ¿Nos hemos planteado alguna vez un proyecto como Centro de SSCC de la Familia Salesiana o de obra salesiana? Comparte tu experiencia.
- ¿Somos capaces, como SSCC, de llevar adelante un proyecto propio? Pros y contras. Retos y miedos
- ¿Qué nos aporta esta actuación conjunta?
- ¿Crees que vale la pena soñar?
- ¿Qué hace frenar nuestros sueños?
- ¿Estoy dispuesto a soñar?
- ¿En qué me sostengo, para hacer posible nuestros sueños?
- ¿Qué sentido tiene la misión compartida?
- ¿Qué supondría para ti, compartir una experiencia de estas características?
- Enumerar, posibles experiencias en vuestros centros locales que podrían llevarse a cabo.
- ¿La falta de medios, es un freno para nuestros sueños?
- Continuar poniendo más preguntas.

### **ANEXO: RESUMEN HISTÓRICO DEL PROYECTO**

#### **PROYECTO CASA MAMÁ MARGARITA (CMM), PISO DE EMANCIPACIÓN PARA JÓVENES EN RIESGO DE EXCLUSIÓN SOCIAL, ELCHE (ALICANTE)**

- El proyecto CMM surge del centro de SSCC de Elche, ante la necesidad de un joven que se quedaba en la calle al cumplir 18 años en julio de 2007. Este joven asistía habitualmente al centro juvenil en Elche.
- Respuesta a un problema “Ahora mismo” se queda un chico en la calle. No estamos preparados, no somos trabajadores sociales, ni tenemos formación en educación social. Nos ponemos en marcha.
- Buscamos recursos económicos con contribuciones solidarias, un alquiler de vivienda, campañas de alimentos y apoyo de la comunidad y la congregación salesiana para los primeros momentos.
- Nos ponemos a formarnos y a “aprender con la experiencia”. Atención del proyecto con SSCC desde voluntariado.
- Empezamos a dar a conocer el proyecto, pedir subvenciones y ayudas a Diputación de Alicante, bancos, etc.
- Pasar la titularidad del proyecto a la Fundación salesiana de la zona (FISAT). Convenio de colaboración FISAT-SSCC Centro de Elche como responsable de gestión.
- Programa “techo amigo” de cesión de vivienda de entidad bancaria.
- Objetivo máximo de estancia 8 meses, conseguirles trabajo.
- Crisis, reorganización del proyecto: formación profesional y límite de tiempo sujeto a superación de objetivos marcados. Refuerzo de la formación para conseguir un trabajo honrado.
- Contratación de educador a media jornada.
- Primeras graduaciones: ciclo medio de mecanizado, pcpi, graduado escolar, escuela de adultos, habilidades de búsqueda activa de empleo.
- Emancipación con contrato de trabajo, compartir piso, red de contacto y relación jóvenes que han pasado por el proyecto y jóvenes atendidos.
- Trabajo conjunto con educadores de otros pisos de la Fundación
- Actividades conjuntas con jóvenes de otros pisos
- Trabajo en red con otras instituciones locales. Presencia en ayuntamiento y visibilidad del proyecto, web, redes sociales, entorno salesiano y presencia ciudadana
- Mantener el contacto de jóvenes atendidos con los que ya pasaron por la casa, manteniendo vínculos de relación y apoyo familiar.

**PRESENCIA, ACOGIDA, APOYO, FAMILIA,  
QUERERLES Y SENTIRSE QUERIDOS**